



**Kajaanin** kaupunki

**Palveluverkkoselvitys**

**Kajaanin  
kaupunginteatteri**

**Anni Mikkelsen  
Teatterinjohtaja**



**KAJAANIN  
KAUPUNGIN  
TEATTERI**

[www.kajaani.fi](http://www.kajaani.fi)

# Kajaanin kaupunginteatteri?

Kajaanin kaupunginteatteri-alueatteri toimii Kajaanin keskustan näyttämöillä Teatteritalossa ja Sissilinnassa sekä alueatteritoimintansa kautta koko Kainuun ja Pohjois-Pohjanmaan alueella. Suomen suurin alueatteri.

Esityksiä Sissilinnassa ja Teatteritalossa vuosittain noin 200kpl, kiertue-esityksiä 80-100 kpl.

Henkilökuntaa 43, henkilötyövuosia 53 (luvut 2022)

Teatteritalon ja Sissilinnan lisäksi tiloja kaupungintalolla (toimisto, ompelimo, pukuhuoneet, tarpeisto, varastot), sekä lavastamo Petäisenniskassa ja varastotila Vienankadulla.

Varastotilat mahdollistavat kierrätyksen, jonka takia käyttökulut pieniä.

Palveluverkkoselvityksessä Lappeenranta, Imatra, Vaasa, Jyväskylä, Kuopio ja Lahti, joissa toimivat täyskunnalliset teatterit kuten Kajaanissakin.

# Taustaa valtion rahoituksesta

- Kajaanin kaupunginteatteri-alueatteri on täyskunnallinen valtionosuusteatteri, VOS-teatteri.
- Teatterin valtionrahoitus perustuu henkilötyövuosiin, laskennalliseen yksikköhintaan sekä valtionosuusprosenttiin.
- Vuoden 2024 yksikköhinta on **66 743 euroa**, valtion tuki on yhteensä **1 247 093 euroa**
- Lisäksi Kajaanin kaupunginteatteri saa alueelliseen teatteritoimintaan korotettua valtiontukea **340 389** euroa.
- Valtionosuutta ei voi käyttää vuokrakuluihin. Jos henkilötyövuodet laskevat, laskee myös valtion tuki.

# Kuluja ( v. 2024)

- Vuokratulut
  - Teatteritalo -312 150 € / v
  - Teatterin pieni näyttämö / Sissilinna -255 168 € / v
  - Kaupungintalo/ hallinto, pukuhuoneet, ompelimo, varastot - 107 067 / v
  - Vienankadun liike- ja työtilat -7 033 € / v
  - Lavastamo, Nuaskatu 9, - 25 000 € / v
- Henkilöstökulut
  - - 2413 490 €
- Palvelujen osto
  - -254 144 €
- Käyttöbudjetti
  - - 83 500 €



# Rahoituksen jakautuminen

<b>Teatteri</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>TA 2023</b>	<b>TA 2024</b>	
OKM Valtionosuus	887 486	1 012 932	1 065 884	1 163 216	1 215 609	1 247 093	
OKM aluetheateritukiavustus	321 000	321 000	321 000	*			* V.2
OKM Valtionosuus korotettu rahoitus				317 495	331 796	340 389	
<b>Valtionosuudet yhteensä</b>	<b>1 208 486</b>	<b>1 333 932</b>	<b>1 386 884</b>	<b>1 480 711</b>	<b>1 547 405</b>	<b>1 587 482</b>	
<b>Toimintatuotot</b>	<b>397 678</b>	<b>141 164</b>	<b>269 008</b>	<b>241 868</b>	<b>303 578</b>	<b>309 939</b>	
<b>Kaupungin avustus</b>	<b>1 241 000</b>	<b>1 314 500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Toimintakulut</b>	<b>-2 970 114</b>	<b>-2 858 615</b>	<b>-2 943 812</b>	<b>-3 153 028</b>	<b>-3 511 976</b>	<b>-3 548 152</b>	
<b><i>Kaupungin panostus (kulut-valtionosuudet-toimintatuotot)</i></b>	<b>-1 363 950</b>	<b>-1 383 519</b>	<b>-1 287 920</b>	<b>-1 430 449</b>	<b>-1 660 993</b>	<b>-1 650 731</b>	

# Taustaa omarahoituksesta ja kumppanuuksista

- Vuosien 2020-2023 tuottoja ovat merkittävästi heikentäneet väistötiloissa toimiminen ja koronapandemia.
- Kajaanin kaupunginteatteri-alueatterin vuoden 2023 **lipputulototeuma** oli **150 287 € jakautuen:** Seminaarin väistötila **59 512 €**, **Sissilinnan 25 212 €**, **alueatterin 64 040 €** ja **lahjakortit 3 920 €**
- **Omaan tuottoon haetaan merkittävää kasvua tulevina vuosina mm. myynti- ja markkinointiuudistuksella, tilojen ulosvuokrauksella ja palvelujen tuotteistamisella.**
- Vertailukunnista vain Kajaanin kaupunginteatterilla on ympärivuotista yhteistyötä vapaan kentän ammattiryhmien kanssa. Keskeiset kumppanit Vaara-kollektiivi ja Routa Company, mutta myös muita ryhmiä, kuten Toisissa tiloissa -ryhmä, sekä alan oppilaitoksia.
- Kumppanuuksista syntyy sekä omaa rahoitusta että välillistä rahoitusta. Hankkeissa rahoittajina mm. Taiteen edistämiskeskus, Uudet klassikot -rahasto sekä Oulu2026 kulttuuripääkaupunki.
- Vuosina 2022-2026 kumppanuusrahoitus **vähintään 153 000 €** ja välillisesti **120 000 €\*.** Rahoituksia ja kumppanuuksia etsitään ja haetaan jatkuvasti lisää.

\* Ryhmien omaan toimintaan saatu rahoitus Kajaanin kaupunginteatterin yhteishankkeissa

# Sopeuttamis- ja kehittämistoimenpiteitä

- Lippujen hintojen korotus 1.8.2024 alkaen.
- Myynti- ja markkinointiuudistus -> selvitetään yhteistyötä kaupungin viestinnän ja markkinoinnin ja muiden kulttuurin yksiköiden kanssa.
- Tilojen ulosvuokrauksen kasvattaminen ja palvelujen tuotteistaminen (kulissikierrokset, koulutukset, työpajatoiminta).
- Eläköitymistä hyödynnetään, vaikutus 1 HTV vuonna 2025
- Aulapalvelua heikennetään (tuntityöntekijöistä luopuminen), käsiohjelmat maksullisiksi 1.8. alkaen.
- Selvitetään kuorma-autosta tai pikkubussista luopumista ja kaluston vuokraamista vain tarvittaessa.
- Lipunmyyntijärjestelmään liittyvät tehostamiset 1.8. alkaen.
- Alueteatterin kiertuekuluista leikkaaminen 1.1.2025 alkaen (pienemmät tuotannot, kevyempi kalusto).

# Teatterin vaikutukset Kajaanissa

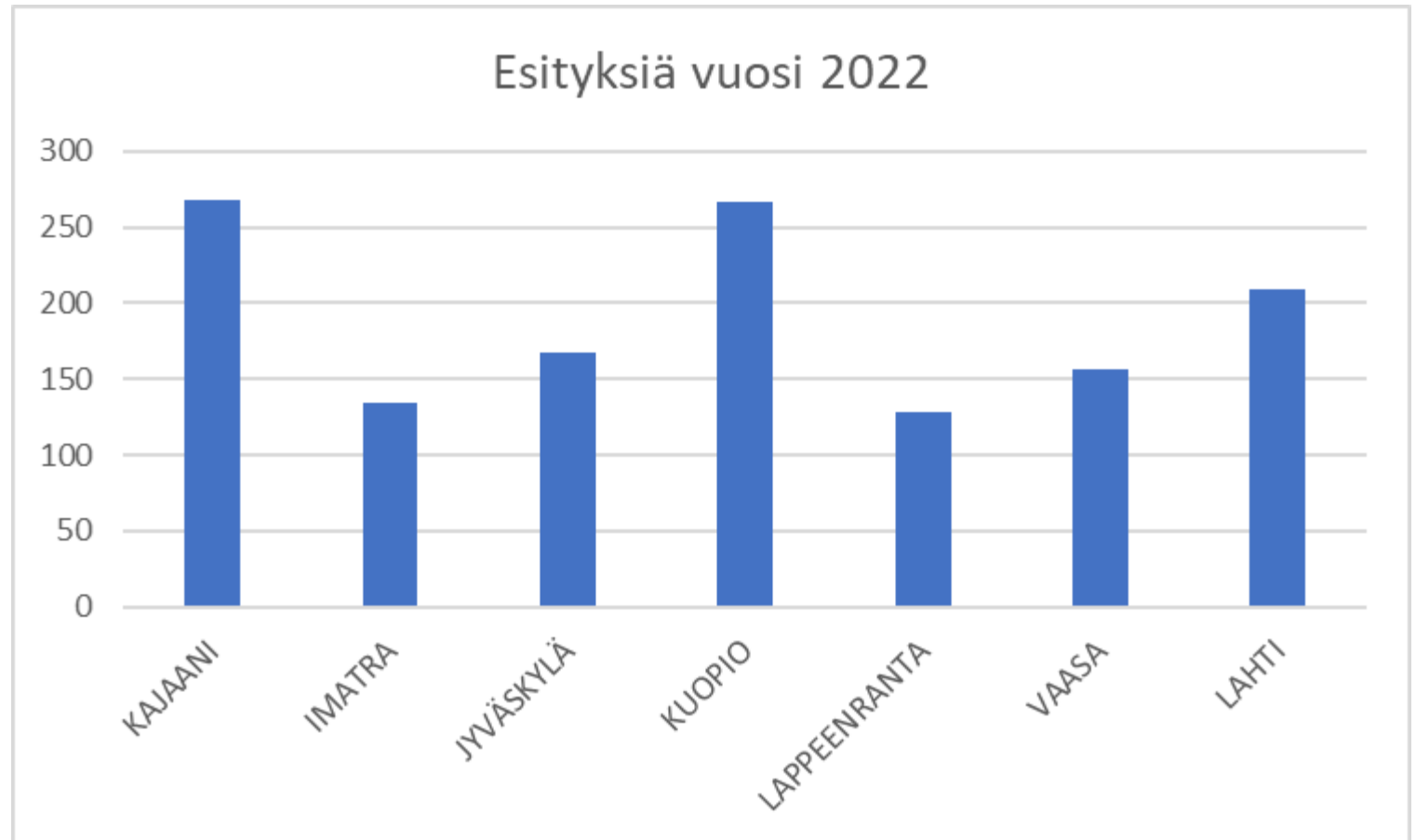
- Taiteilla on terveyttä edistäviä ja hoitavia vaikutuksia sekä positiivisia vaikutuksia koettuun ja fyysiseen terveyteen sekä mielenterveyteen. Taide- ja kulttuuriosallistuminen pienentää varhaisen kuoleman riskiä.
- Vertailukunnista vain Kajaanin kaupunginteatteri on toteuttanut kaksi palvelutaloissa kiertävää esitystä vuosina 2023-2024. Myös kokoonsa nähden poikkeuksellisen laajaa yleisötyötoimintaa, paljon lasten- ja nuorten teatteria.
- Kulttuurin merkitys veto- ja pitovoimatekijänä tutkittu. Myös ravintola-, matkailu- ja kuljetuspalvelut hyötyvät teatteritoiminnasta. .
- Kajaanin kaupunginteatterin asiakaskyselyyn vastanneista noin 80% oli tyytyväisiä tai erittäin tyytyväisiä viimeisimpään teatterikokemukseensa.
- **Alueiden välinen kilpailu voimavaroista kiihtyy -> teatteri osana Kajaanin brändiä nyt ja tulevaisuudessa.**



# Esityksiä

- Kajaanin tilastot sisältävät alueteatteri-esitykset

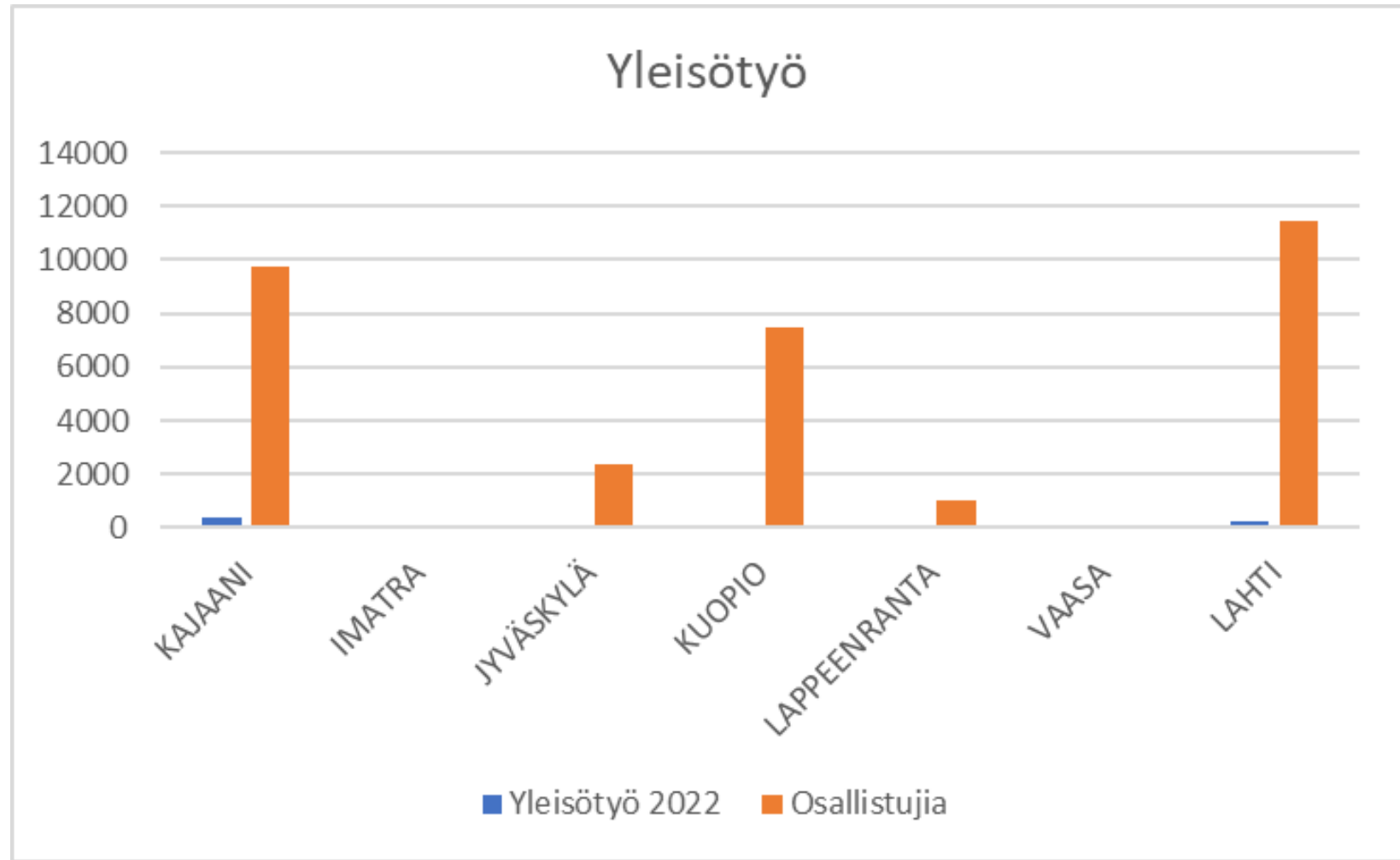
Kaupunki	Esityksiä
KAJAANI	268
IMATRA	134
JYVÄSKYLÄ	167
KUOPIO	267
LAPPEENRANTA	128
VAASA	156
LAHTI	209



# Yleisötyö

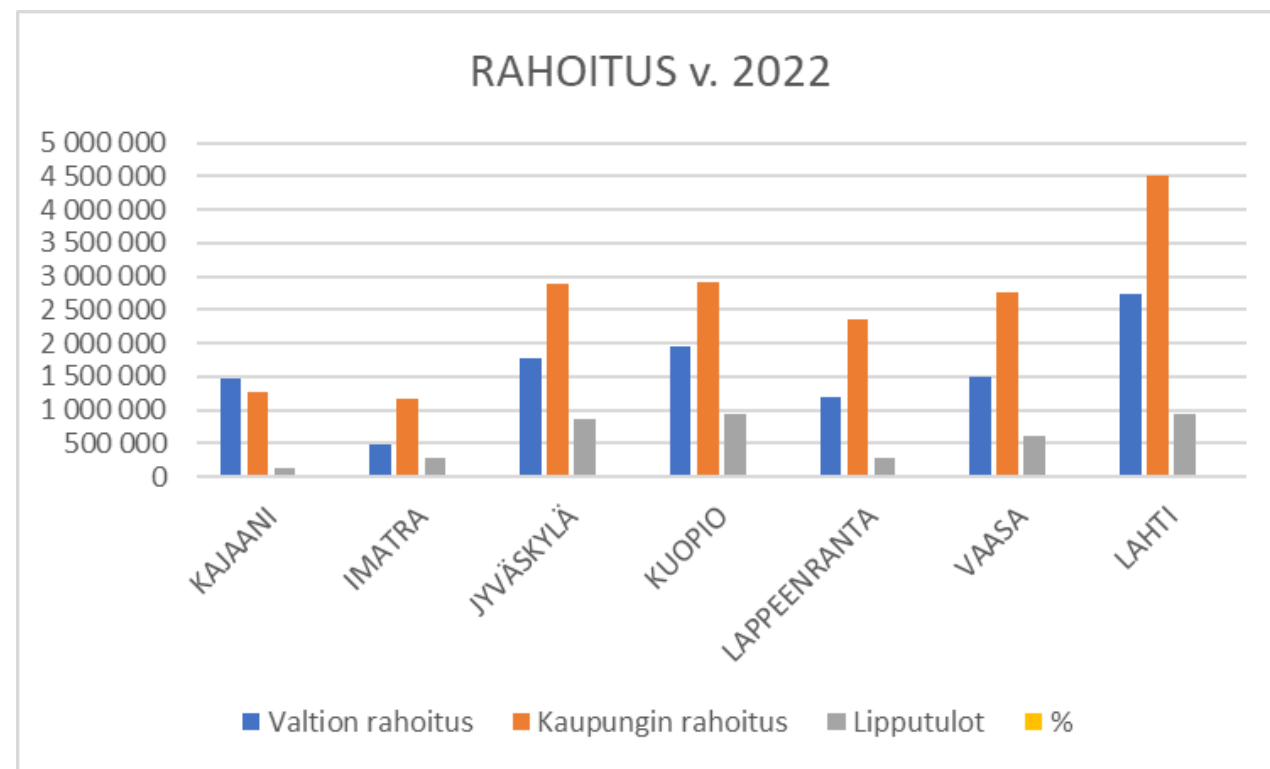
- Vertailukaupungeista Kuopion kaupunginteatterilla on oma yleisötyöntekijä

Yleisötyö 2022	Kerrat	Osallistujia
KAJAANI	358	9774
IMATRA		
JYVÄSKYLÄ	93	2344
KUOPIO	79	7484
LAPPEENRANTA	21	1021
VAASA		
LAHTI	242	11431

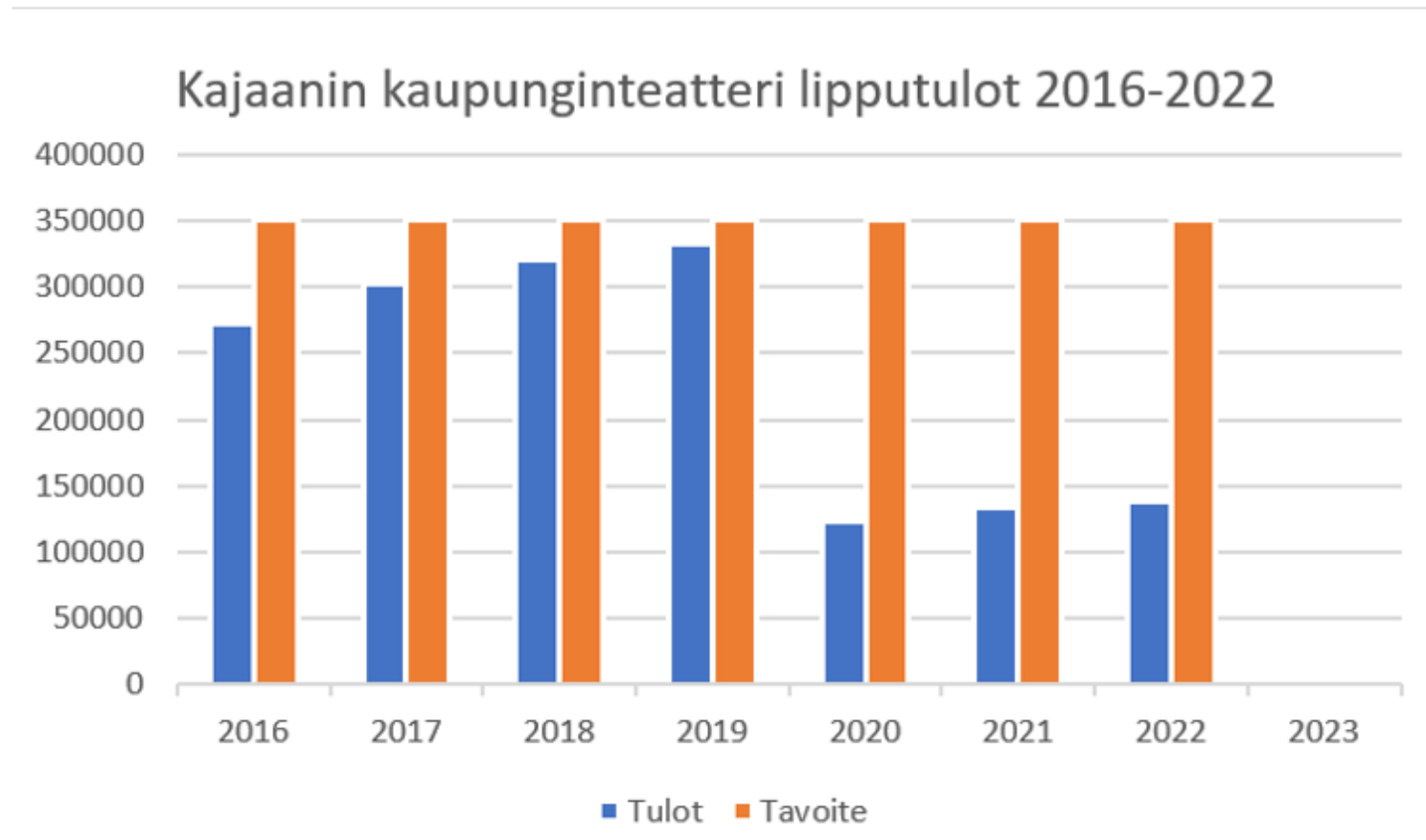


# Valtion rahoitus, kunnan rahoitus ja lipputulot 2022

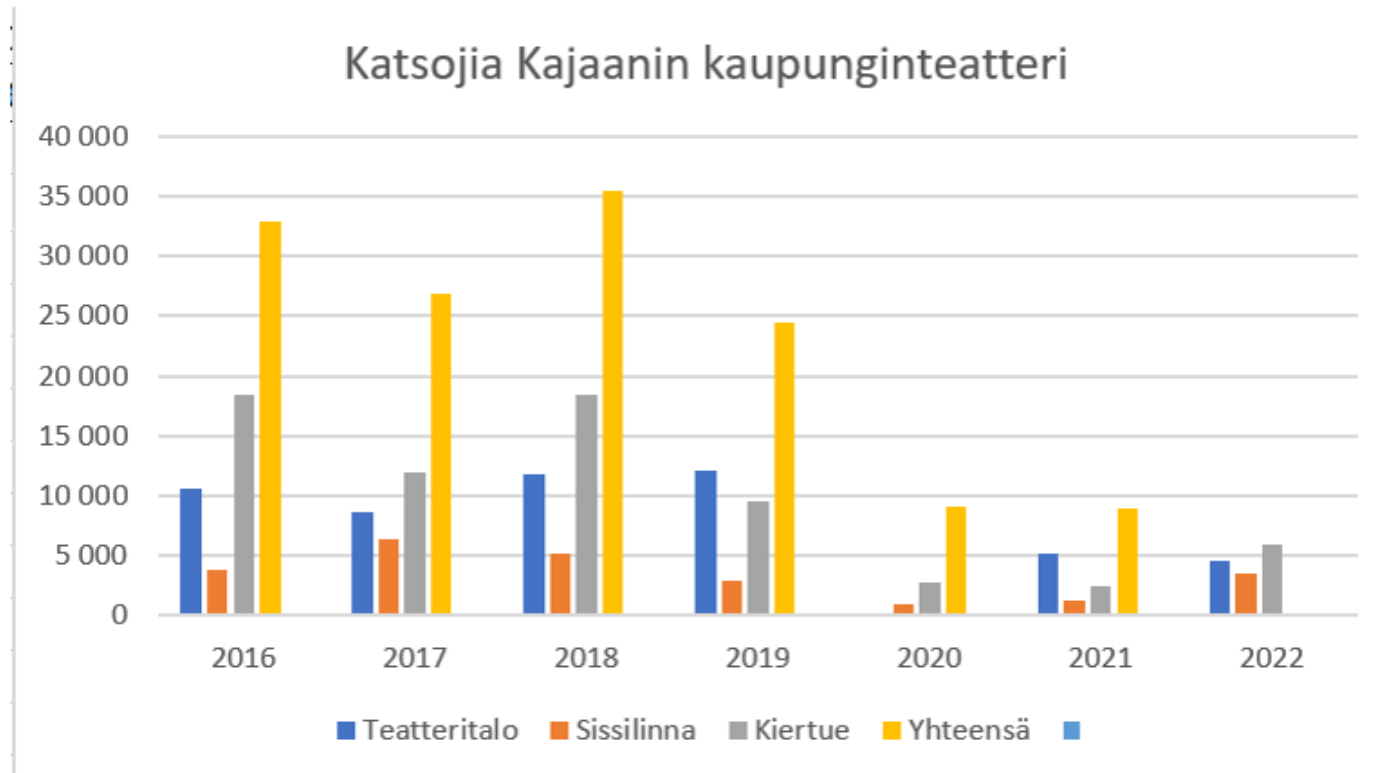
Kaupunki	Valtion rahoitus	Kaupungin rahoitus	Lipputulot	%
KAJAANI	1 480 711	1 279 453	133 895	4
IMATRA	483 714	1 173 426	273 453	14
JYVÄSKYLÄ	1 773 616	2 895 784	857 417	14
KUOPIO	1 957 888	2 914 877	931 948	14
LAPPEENRANTA	1 197 767	2 358 915	268 253	7
VAASA	1 497 209	2 756 247	611 831	11
LAHTI	2 741 044	4 496 856	929 549	11



# Kajaanin kaupunginteatteri lipputulot 2016-2022



# Kajaanin kaupunginteatteri katsojat 2016-2022



# Tulevaisuuden missio ja visio

- Kajaanin kaupunginteatteri on Kainuun kansallisteatteri, jonka olemassaolo perustuu ajatukseen siitä, että ympäri Suomea täytyy olla mahdollisuus nauttia korkeatasoisesta teatteritaiteesta. Me kerromme tarinoita kainuulaisille ja kainuulaisista aina vauvasta senioriin, paljasjalkaisesta junan tai veneen tuomaan. Olemme teatteri, joka tulee kylään, kun viemme ammattiteatteria perukoihin ja sydänkyliin, kuntiin ja taajamiin.
- Kajaanin kaupunginteatteri on ketterä, nykyaikainen kaupunginteatteri, jossa on pienen teatterin joustavuutta ja kunnianhimoa sekä kaupunginteatterin kivijalkaa. Me olemme ylpeästi kajaanilainen teatteri, jolla on sitä kautta myös valtakunnallista merkitystä. Etenemme kohti yhä resurssiviisaampaa teatteria näyttäen siinä suuntaa myös muille kaupunginteattereille.



# Kiitos!

