

## Konsernipalvelut Talouden sopeuttamissuunnitelma

### Talouden sopeuttamissuunnitelma

Talouden sopeuttamissuunnitelma toteutetaan ajalla 2023-2026. Palveluverkkoa koskevien toimenpiteiden vaikutuksia on arvioitu vuoteen 2029 saakka.

Talouden sopeuttamissuunnitelma sisältää euromääräisiä tavoitteita ja toimintatapojen uudistamiseen liittyviä tavoitteita. Toimintatapojen uudistamiseen liittyviin tavoitteisiin ei pystytä määrittämään tavoite-euroja tarkasti. Talousarvion laadinnan yhteydessä vuosittain tavoitteet tarkastellaan ja asetetaan euromääräiset tavoitteet. Talouden sopeuttamissuunnitelman mukaisten toimenpiteiden euromääräiset toteumat raportoidaan puolivuositain.

Keino	Tavoite 2023	Tavoite 2024	Tavoite 2025	Tavoite 2026	Vastuutahot
<b>Yleinen henkilöstösäästötavoite</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>eläköitymisten hyödyntäminen</li> <li>määräaikaisuuksien tarkastelu ja hyödyntäminen</li> <li>tehtävien tarkastelu ja uudelleenjärjestelyt</li> <li>henkilöstömäärän kehityksen ja rekrytointitarpeiden tarkastelu ja arviointi toimialan johtoryhmässä</li> <li>tavoitteena henkilöstömäärän väheneminen</li> </ul>	45 000 €	45 000 €		45 000 €	henkilöstöjohtaja talousjohtaja hallintojohtaja kehitysjohtaja kaupunginjohtaja
<b>Talous- ja henkilöstöhallinnon palvelujen uudistaminen, TaHe-projekti</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Prosessien ja työ- ja toimintatapojen uudistaminen, sähköistäminen ja tehostaminen.</li> </ul>	160 000 €				talousjohtaja henkilöstöjohtaja
<b>Talousohjauksen kehittäminen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>esimiesten ja työyhteisöjen talousosaamisen vahvistaminen ja syventäminen.</li> <li>talouden raportoinnin kehittäminen ja aktiivinen</li> </ul>					talousjohtaja controllerit



<ul style="list-style-type: none"><li>hyödyntäminen</li><li>mittaritietojen hyödyntäminen palvelutuotannon johtamisessa ja toteuttamisessa</li></ul>					
<b>Työkyvyttömyyseläkemaksujen pienentäminen</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Työhyvinvointityön ja työkykyjohtamisen kehittäminen</li><li>Kunta-alan ka. 1,1 % palkkasummasta, nykytila Kajaanissa 1,31 %.</li></ul>	30 000 €	30 000 €	30 000 €	30 000 €	henkilöstöjohtaja työhyvinvointipäällikkö
<b>Hallintopalveluiden kehittäminen</b> <ul style="list-style-type: none"><li>toimintatapojen sähköistämisen jatkaminen, mm. sähköinen allekirjoitus</li><li>asiakaspalvelun keskittäminen ja toimintojen tehostaminen kaupunkitasoisesti</li></ul>					hallintojohtaja
<b>Tietohallintopalvelut</b> <ul style="list-style-type: none"><li>tietoliikennepalvelujen tehostaminen</li><li>hyvinvointialueuudistuksen myötä palvelutarpeen väheneminen: lisenssit, lähituki, lähiverkon hallinnointi, laitekannan tarkastelu</li><li>sovellus- ja järjestelmäkustannusten läpikäynti</li><li>tietojärjestelmien osaamisen kehittäminen käyttäjiä kouluttamalla (hanke)</li></ul>	25 000 €	25 000 €	25 000 €	25 000 €	hallintojohtaja tietohallintopäällikkö
<b>Hanketoiminnan koordinointi</b> <ul style="list-style-type: none"><li>toimintatapojen kehittäminen kaupunkitasoisesti</li><li>ulkoisuuden hankerahoituksen hyödyntäminen</li></ul>					henkilöstöjohtaja talousjohtaja



tarkoituksenmukaisesti					hallintojohtaja tietohallintopäällikkö
<b>Elinvoimapalvelut</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Elinvoiman vahvistaminen - vahvistetaan Kajaanin kaupungin innovaatioekosysteemejä</li><li>Tonttitarjonnan varmistaminen</li></ul>					kehitysjohtaja
<b>Työllisyyspalvelut</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Työmarkkinatuen kuntaosuuden pienentäminen vuoden 2021 tasosta (tot 2021 2,8 milj.euroa)</li></ul>	100 000 €	50 000 €	50 000 €	50 000 €	kehitysjohtaja työllisyyspäällikkö
<b>Työllisyyspalvelut</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Työllisyyspalvelujen toiminta-avustusten tasoa ja toimintamalleja tarkastellaan talousarvion 2023 ja taloussuunnitelman 2024-25 valmistelun yhteydessä ottaen huomioon TE-palvelujen uudistus ja siirtyminen kunnille 2024</li></ul>	65 000 €				kehitysjohtaja työllisyyspäällikkö
<b>Kaupunkikonserni</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Omistajapoliittisten linjausten mukainen kaupungin omistusten tarkastelu ja omistuksista luopuminen mahdollisuuksien mukaan.</li></ul>					kaupunginjohtaja
<b>Tuulivoimasta saatavat kiinteistöverotulot</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Kajaanin kaupungin tuulivoimaohjelman pohjalta huomioidaan vaikutukset kiinteistöverotuloihin</li></ul>					kaupunginjohtaja talousjohtaja



**Kajaanin kaupunki**

tulevina vuosina.					
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>425 000 €</b>	<b>150 000 €</b>	<b>105 000 €</b>	<b>150 000 €</b>	

## Sivistystoimiala

### Talouden sopeuttamissuunnitelma

#### Talouden sopeuttamissuunnitelma

Talouden sopeuttamissuunnitelma toteutetaan ajalla 2023-2026. Palveluverkkoa koskevien toimenpiteiden vaikutuksia on arvioitu vuoteen 2029 saakka.

Talouden sopeuttamissuunnitelma sisältää euromääräisiä tavoitteita ja toimintatapojen uudistamiseen liittyviä tavoitteita. Toimintatapojen uudistamiseen liittyviin tavoitteisiin ei pystytä määrittämään tavoite-euroja tarkasti. Talousarvion laadinnan yhteydessä vuosittain tavoitteet tarkastellaan ja asetetaan euromääräiset tavoitteet. Talouden sopeuttamissuunnitelman mukaisten toimenpiteiden euromääräiset toteumat raportoidaan puolivuositain.

Keino	Tavoite 2023	Tavoite 2024	Tavoite 2025	Tavoite 2026	Vastuutahot
<b>Yleinen henkilöstösäästöavoite</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>eläköitymisten hyödyntäminen</li> <li>määräaikaistuksien tarkastelu ja hyödyntäminen</li> <li>tehtävien tarkastelu ja uudelleenjärjestelyt</li> <li>henkilöstömäärän kehityksen ja rekrytointitarpeiden tarkastelu ja arviointi toimialan johtoryhmässä</li> <li>tavoitteena henkilöstömäärän väheneminen</li> </ul>	90 000 €	90 000 €	90 000 €	90 000 €	sivistysjohtaja
<b>Oman toiminnan sopeuttaminen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>esiopetusverkon tiivistäminen</li> <li>varhaiskasvatusverkon tiivistäminen</li> </ul>	100 000 €	100 000 €	100 000 €	100 000 €	sivistysjohtaja varhaiskasvatuksen tulosaluejohtaja
<b>Perusopetusverkon tiivistäminen</b>  Teppanan koulun lakkauttaminen 1.8.2024 alkaen		204 924 €	559 318 €	764 242 €	sivistysjohtaja perusopetuksen tulosaluejohtaja



<ul style="list-style-type: none"><li>kustannussäästöt laskettu vuoteen 2029 saakka</li></ul> Lisäksi säästyvät investointikustannukset 8 milj. euroa, jonka vuosittaiset poistot 0,27 milj. euroa.					
Soidinsuon koulun lakkauttaminen viimeistään 1.8.2026 alkaen <ul style="list-style-type: none"><li>kustannussäästöt laskettu vuoteen 2029 saakka</li></ul> Lisäksi säästyvät investointikustannukset 9 milj. euroa, jonka vuosittaiset poistot 0,30 milj. euroa.				323 921 €	sivistysjohtaja perusopetuksen tulosaluejohtaja
<b>Kaukametsän hallinnon tehostaminen</b> <ul style="list-style-type: none"><li>1 johtajan hallintomallin kokeilu</li><li>yhteisen toimistohenkilöstön tehtävien läpikäynti</li></ul>	74 000 €				sivistysjohtaja
<b>Tilojen käytön tehostaminen</b>					sivistysjohtaja tulosaluejohtajat
<b>Nuorisotoimen pysyvyyteen ja kumppanuuksiin panostaminen</b>					sivistysjohtaja tulosaluejohtajat
<b>Tiivis yhteistyö Kainuun hyvinvointialueen kanssa</b>					sivistysjohtaja tulosaluejohtajat
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>264 000 €</b>	<b>394 924 €</b>	<b>749 318 €</b>	<b>1 278 163</b>	



Ympäristötekkinen toimiala  
Talouden sopeuttamissuunnitelma

Talouden sopeuttamissuunnitelma

Talouden sopeuttamissuunnitelma toteutetaan ajalla 2023-2026. Palveluverkkoa koskevien toimenpiteiden vaikutuksia on arvioitu vuoteen 2029 saakka.

Talouden sopeuttamissuunnitelma sisältää euromääräisiä tavoitteita ja toimintatapojen uudistamiseen liittyviä tavoitteita. Toimintatapojen uudistamiseen liittyviin tavoitteisiin ei pystytä määrittämään tavoite-euroja tarkasti. Talousarvion laadinnan yhteydessä vuosittain tavoitteet tarkastellaan ja asetetaan euromääräiset tavoitteet. Talouden sopeuttamissuunnitelman mukaisten toimenpiteiden euromääräiset toteumat raportoidaan puolivuositain.

Keino	Tavoite 2023	Tavoite 2024	Tavoite 2025	Tavoite 2026	Vastuutahot
<b>Yleinen henkilöstösäästötavoite</b> <ul style="list-style-type: none"><li>eläköitymisten hyödyntäminen</li><li>määräaikaisten tarkastelu ja hyödyntäminen</li><li>tehtävien tarkastelu ja uudelleenjärjestelyt</li><li>henkilöstömäärän kehityksen ja rekrytointitarpeiden tarkastelu ja arviointi toimialan johtoryhmässä</li><li>tavoitteena henkilöstömäärän väheneminen</li></ul>	45 000 €	45 000 €	45 000 €	45 000 €	Toimialajohtaja Tulosalueiden päälliköt Tulosyksiköiden päälliköt Esimiehet
<b>Liikuntapalveluiden kokonaisvaltainen uudistus ja tarkastelu</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Liikkumishjelman toimenpiteiden toteuttamistapojen selvittäminen istumisen vähentämiseksi ja liikkumisen lisäämiseksi</li><li>Palveluverkostosta poistuvien koulujen ja päiväkotien alueella olevien kenttien ja lähiliikuntapaikkojen palvelutarpeen selvittäminen tapauskohtaisesti käyttäjämäärien perusteella</li><li>Tekojäälaiteistoa tai -palvelua ei hankita keskuskeskentele</li></ul>					Liikuntapalvelupäällikkö Kaupungininsinööri



<ul style="list-style-type: none"><li>Liikuntapaikkaverkon kokonaistarkastelu</li></ul>					
<b>Energiätehokkuuden parantaminen</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Uudistetaan peruskorjausten yhteydessä rakennusten talotekniset järjestelmät nykypäivän energiatehokkuusvaatimuksia vastaavaksi</li><li>Uusitaan valaistus LED-teknologiaan ja lisätään valaistusautomaatiikkaa mahdollisimman laajasti</li><li>Selvitetään aurinkoenergian kustannustehokasta hyödyntämispotentiaalia ja esitetään investointiohjelmaan hankkeita</li><li>Tavoitteena energiankulutuksen pienentäminen vuoden 2022 tasosta</li></ul>		20 000 €	40 000 €	50 000 €	Toimitilapäällikkö Suunnittelupäällikkö Kaupungininsinööri
<b>Palvelutuotantotapojen tarkastelu</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Palvelutuotannon sopeuttaminen palveluverkon ja palvelutason mukaiseksi<ul style="list-style-type: none"><li>Pitkäjänteinen kunnallistekniikan palveluiden kehittämisohjelma 2021-2030</li></ul></li></ul>			20 000 €	20 000 €	Tulosalueiden päälliköt Tulosyksiköiden päälliköt Esimiehet
<b>Maksujen ja taksojen tarkastaminen</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Maksujen ja taksojen tarkastelua tehdään kalenterivuosittain</li></ul>					Toimitilapäällikkö Suunnittelupäällikkö Kaupungininsinööri
<b>Rakennusten rakennemuutosohjelma, kiinteistöjen tehokkaampi hyödyntäminen, käytöstä poistuvien rakennusten kiinteistö- ja ylläpitokustannusten loppuminen</b>	38 875 €	38 875 €	38 875 €	38 875 €	Toimitilapäällikkö Isännöitsijä





<ul style="list-style-type: none"><li>Ylläpidetään 2018 hyväksyttyä ohjelmaa. Toteutetaan ohjelmaa suunnitelmallisesti ja huolehditaan palvelutuotannosta poistuvien rakennusten poistamisesta ja kiinteistöjen jatkotoimista.</li></ul>					
<b>Kajaanin Vesi -liikelaitoksen ja kadunrakennuksen investointien yhteensovittaminen</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Yhteisillä hankinnoilla, urakoinnilla sekä valvonnalla saadaan lisätyä tehokkuutta sekä taloudellisesti että toiminnallisesti</li></ul>					Suunnittelupäällikkö Rakennuttajainsinööri Verkostopäällikkö (KaVe)
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>83 875 €</b>	<b>103 875 €</b>	<b>143 875 €</b>	<b>153 875 €</b>	

## Kajaanin kaupungin koulutusliikelaitos Talouden sopeuttamissuunnitelma

### Talouden sopeuttamissuunnitelma

Talouden sopeuttamissuunnitelma toteutetaan ajalla 2023-2026. Palveluverkkoa koskevien toimenpiteiden vaikutuksia on arvioitu vuoteen 2029 saakka.

Talouden sopeuttamissuunnitelma sisältää euromääräisiä tavoitteita ja toimintatapojen uudistamiseen liittyviä tavoitteita. Toimintatapojen uudistamiseen liittyviin tavoitteisiin ei pystytä määrittämään tavoite-euroja tarkasti. Talousarvion laadinnan yhteydessä vuosittain tavoitteet tarkastellaan ja asetetaan euromääräiset tavoitteet. Talouden sopeuttamissuunnitelman mukaisten toimenpiteiden euromääräiset toteumat raportoidaan puolivuositain.

Keino	Tavoite 2023	Tavoite 2024	Tavoite 2025	Tavoite 2026	Vastuutahot
<b>Yleinen henkilöstösäästöavoite</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>eläköitymisten hyödyntäminen</li> <li>määräaikaisuuksien tarkastelu ja hyödyntäminen</li> <li>tehtävien tarkastelu ja uudelleenjärjestelyt</li> <li>henkilöstömäärän kehityksen ja rekrytointitarpeiden tarkastelu ja arviointi toimialan johtoryhmässä</li> <li>tavoitteena henkilöstömäärän väheneminen</li> </ul>	45 000 €		180 000 €	45 000 €	Liikelaitoksen johtaja
<b>Toimitilojen käytön tehostaminen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>tilatarpeiden tarkastelu suhteessa oppilasmäärän kehitykseen, talouden resursseihin sekä toiminnallisiin tarpeisiin.</li> <li>puhtaanapitopalveluiden tehostaminen tilamuutosten myötä.</li> <li>tilojen m2 määrän vähentäminen. Koulutusliikelaitoksen tilojen neliömäärät: 2019 : 67 293, 2020: 60 624, 2021: 59 706. Neliömäärä tällä hetkellä: 59 353.</li> </ul>					Liikelaitoksen johtaja



<b>Ulkopuolinen selvitys koulutustoiminnasta</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Koulutusliikelaitos ja KAMK Oy yhteistyömahdollisuuksien hakeminen</li><li>• digipedagogiikan kehittäminen</li><li>• kehittämishankeyhteistyö</li><li>• tilayhteistyö</li></ul> Päätökset valmistellaan ja tehdään selvityksen jälkeen.					Kaupunginjohtaja
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>45 000 €</b>	<b>0 €</b>	<b>180 000 €</b>	<b>45 000 €</b>	

## Kajaanin Mamselli -liikelaitos Talouden sopeuttamissuunnitelma

### Talouden sopeuttamissuunnitelma

Talouden sopeuttamissuunnitelma toteutetaan ajalla 2023-2026. Palveluverkkoa koskevien toimenpiteiden vaikutuksia on arvioitu vuoteen 2029 saakka.

Talouden sopeuttamissuunnitelma sisältää euromääräisiä tavoitteita ja toimintatapojen uudistamiseen liittyviä tavoitteita. Toimintatapojen uudistamiseen liittyviin tavoitteisiin ei pystytä määrittämään tavoite-euroja tarkasti. Talousarvion laadinnan yhteydessä vuosittain tavoitteet tarkastellaan ja asetetaan euromääräiset tavoitteet. Talouden sopeuttamissuunnitelman mukaisten toimenpiteiden euromääräiset toteumat raportoidaan puolivuositain.

Keino	Tavoite 2023	Tavoite 2024	Tavoite 2025	Tavoite 2026	Vastuutahot
<b>Yleinen henkilöstösäästöavoite</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>eläköitymisten hyödyntäminen</li> <li>määräaikaisuuksien tarkastelu ja hyödyntäminen</li> <li>tehtävien tarkastelu ja uudelleenjärjestelyt</li> <li>henkilöstömäärän kehityksen ja rekrytointitarpeiden tarkastelu ja arviointi toimialan johtoryhmässä</li> <li>tavoitteena henkilöstömäärän väheneminen</li> </ul>	60 000 €		30 000 €	60 000 €	Liikelaitoksen johtaja
<b>Tilaus- ja henkilöstöravintolatoiminnan tarkastelut (oma tuotanto / ulkopuolinen toimija)</b>		15 000 €	15 000 €	15 000 €	Liikelaitoksen johtaja
<b>Oman toiminnan muokkaaminen ja sopeuttaminen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>esimerkiksi ruokahävikin tarkastelu.</li> </ul>					Liikelaitoksen johtaja
<b>Palvelutuotannon tarkastelu ja kehittäminen asiakkaiden kanssa</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>tiivis yhteistyö asiakkaiden kanssa</li> </ul>					Liikelaitoksen johtaja



kaupunkitasoisten kustannussäästöjen aikaansaamiseksi					
<ul style="list-style-type: none"><li>• puhtaanapidon taajuuksien ja laadun tarkastelu</li><li>• tilatarpeiden läpikäynti asiakkaiden kanssa</li></ul>					
<b>Perusopetuksen ja varhaiskasvatuksen mahdollisten palveluverkkopäätösten myötä syntyvä säästö puhtaanapitopalveluissa.</b>					Liikelaitoksen johtaja
<ul style="list-style-type: none"><li>• ei tuota säästöä liikelaitokselle, vaan toimialalle</li><li>• liikelaitos mukauttaa toiminnan volyymin (htv) vähentyneeseen palvelukysyntään</li></ul>					
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>60 000 €</b>	<b>15 000 €</b>	<b>45 000 €</b>	<b>75 000 €</b>	



Kajaanin Vesi -liikelaitos  
Talouden sopeuttamissuunnitelma

Talouden sopeuttamissuunnitelma

Talouden sopeuttamissuunnitelma toteutetaan ajalla 2023-2026. Palveluverkkoa koskevien toimenpiteiden vaikutuksia on arvioitu vuoteen 2029 saakka.

Talouden sopeuttamissuunnitelma sisältää euromääräisiä tavoitteita ja toimintatapojen uudistamiseen liittyviä tavoitteita. Toimintatapojen uudistamiseen liittyviin tavoitteisiin ei pystytä määrittämään tavoite-euroja tarkasti. Talousarvion laadinnan yhteydessä vuosittain tavoitteet tarkastellaan ja asetetaan euromääräiset tavoitteet. Talouden sopeuttamissuunnitelman mukaisten toimenpiteiden euromääräiset toteumat raportoidaan puolivuositain.

Keino	Tavoite 2023	Tavoite 2024	Tavoite 2025	Tavoite 2026	Vastuutahot
<b>Oman toiminnan muokkaaminen ja sopeuttaminen</b> <ul style="list-style-type: none"><li>perustehtävän mahdollisimman tehokas toteuttaminen</li><li>sähköiset palvelut: esim. etäluettavat vesimittarit, sähköisten palveluiden laajentaminen ja kehittäminen</li></ul>					Liikelaitoksen johtaja
<b>Investointien harkinta ja toteuttaminen suunnitelmallisesti</b> <ul style="list-style-type: none"><li>ennakoimattomien korjauskustannusten vähentäminen</li></ul>					Liikelaitoksen johtaja
<b>Laaditaan erillinen selvitys vesiosuuskuntien asemasta ja hinnoittelun tilasta. Päätökset tehdään selvityksen pohjalta.</b> <ul style="list-style-type: none"><li>tukkumyynti vesiosuuskunnille tappiollista vuosittain</li></ul>					Liikelaitoksen johtaja
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0 €</b>	

## Vimpelinlaakson kehittämisliikelaitos Talouden sopeuttamissuunnitelma

### Talouden sopeuttamissuunnitelma

Talouden sopeuttamissuunnitelma toteutetaan ajalla 2023-2026. Palveluverkkoa koskevien toimenpiteiden vaikutuksia on arvioitu vuoteen 2029 saakka.

Talouden sopeuttamissuunnitelma sisältää euromääräisiä tavoitteita ja toimintatapojen uudistamiseen liittyviä tavoitteita. Toimintatapojen uudistamiseen liittyviin tavoitteisiin ei pystytä määrittämään tavoite-euroja tarkasti. Talousarvion laadinnan yhteydessä vuosittain tavoitteet tarkastellaan ja asetetaan euromääräiset tavoitteet. Talouden sopeuttamissuunnitelman mukaisten toimenpiteiden euromääräiset toteumat raportoidaan puolivuositain.

Keino	Tavoite 2023	Tavoite 2024	Tavoite 2025	Tavoite 2026	Vastuutahot
<b>Liikelaitos lakkautetaan 31.12.2022 ja toiminnot yhdistetään Kajaanin peruskaupunkiin Ympäristötekniselle toimialalle</b> <ul style="list-style-type: none"><li>toiminnan sujuvoittaminen ja selkeyttäminen</li></ul>	20 000 €	20 000 €	20 000 €	20 000 €	Kaupunginjohtaja
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>20 000 €</b>	<b>20 000 €</b>	<b>20 000 €</b>	<b>20 000 €</b>	

**Talouden sopeuttamissuunnitelma 2023–2026 yhteensä**

Yksikkö	2023	2024	2025	2026	Kaikki yhteensä
Konsernipalvelut	425 000	150 000	105 000	150 000	<b>830 000</b>
Sivistystoimiala	264 000	394 924	749 318	1 278 163	<b>2 686 405</b>
Ympäristötekkinen toimiala	83 875	103 875	143 875	153 875	<b>485 500</b>
Koulutusliikelaitos	45 000	-	180 000	45 000	<b>270 000</b>
Mamselli	60 000	15 000	45 000	75 000	<b>195 000</b>
Vesi	-	-	-	-	-
Vimpelinlaakson kehittämisliikelaitos	20 000	20 000	20 000	20 000	<b>80 000</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>897 875</b>	<b>683 799</b>	<b>1 243 193</b>	<b>1 722 038</b>	<b>4 546 905</b>

**Kouluverkon säästöt yhteensä aikajaksolle 2023–2029:**

- Teppana 4 079 090 €
- Soidinsuo 2 758 230 €
- Yhteensä 6 837 320 €**

Lisäksi säästyy investointikustannukset Soidinsuo (6-9 milj. euroa) ja Teppana (8 milj. euroa).