



Kajaanin kaupunki



Kajaani – aikaa elämälle! Hankintaohjelma 2023-2026

Arvot toteutuvat hankinnoissa

VASTUULLISUUS

Taloudellinen turvallisuus luo luottamusta tulevaisuuteen.

Hankintalain avoimuuden periaate toteutuu läpi koko hankintaprosessin.

Yrityksille annetaan mahdollisuuksia osallistua tarjouskilpailutuksiin.

YHTEISÖLLISYYS

Hankinnoissa noudatetaan hankintalain periaatteita.

Kaikille edellytykset täyttävälle toimijoille turvataan mahdollisuudet osallistua.

ROHKEUS

Hankintojen ennakointi tulee olla osana tulevaisuuden suunnittelua.

Hankintojen tulee turvata osallistumismahdollisuuksia tulevaisuuden kumppaneille

Kumppanuusmallien kokeilukulttuurin vahvistaminen

AITOUS

Hankintojen läpinäkyvyys ja julkisuus.

Kumppanien kanssa järjestetään sopimuksessa määritellyt kausipalaverit.

Kaupunkistrategian kasvuteemoja toteutetaan

Menestyvä kaupunki

Luomme tilaisuuksia osallistua markkinavuoropuheluun ja kehittämiseen hankintojen yhteydessä.

Lasten ja nuorten kaupunki

Luomme kilpailutuksilla yhteistyömahdollisuuksia sopimustoimittajien ja Kajaanin oppilaitosten välille, jotta nuorille olisi harjoittelupaikkoja.

Resurssiviisas luontokaupunki

Otamme huomioon vastuullisuuskriteerit hankinnoissa ja toteutamme hankinnat ja ostot kestävän talouden periaatteiden mukaisesti.



Kajaanin kaupunki



Hankintaohjelma

Kestävän talouden hankinnat

2023-2026

Painopistealueet

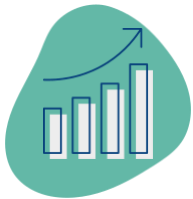
- Yhteistyöllä kohti hyvää elämää ja menestyvää kaupunkia
- Osaava ostaja ja terveen kilpailun edistäjä
- Kestävän talouden periaatteet toteuttava hankinta
- Hankintojen hallinta, tuloksellisuus ja vaikuttavuus





Strategia

Kestävä talous luo elinvoimaa ympärilleen toteuttamalla yksittäisiä hankintoja onnistuneesti ja sisäisten asiakkaiden tarpeiden mukaisella tavalla.



Taktiikka

Vahvan strategisesti ohjatun hankintaohjelman toteuttamista tukemaan luomme systematiikan, joka pitää sisällään yhteiset toimintatavat, toimintaohjeet, suunnitelman sekä malleja käytännön työtä helpottamaan.



Toteutumisen seuranta

Mittaamme hankintojen tuloksellisuutta sekä vaikuttavuutta muutamalla keskeisellä onnistumista kuvaavalla mittarilla. Kehitämme toimintaamme jatkuvasti.



Miten teemme tavoitteistamme totta?

Hankintapalvelun onnistuminen mitataan yksittäisen hankinnan kumppanuudessa ja taloudellisessa kestävydessä.

HANKINTAOHJELMA 2023-2026

Yhteistyöllä kohti hyvää elämää ja menestyvää kaupunkia

Yritysyhteistyötä ja kumppanuuksien hoitoa kehitetään.

Tiedottaminen on monipuolista ja tavoittaa kainuulaiset PK-yritykset.

Tiivistetään yhteistyötä sidosryhmien ja kaupunkiorganisaation toimialojen välillä, jotta markkinatietoisuus lisääntyy.

Osaava ostaja ja kilpailun edistäjä

Osaava kilpailutus ja osto turvataan suunnitelmallisella ja systemaattisella toiminnalla, joka ulotetaan hankintapalveluihin, sisäisiin asiakkaisiin ja kumppaneihin.

Hankintamenettelyitä käytetään monipuolisesti.

Lisätään erityisesti PK-yritysten osallistumista markkina- vuoropuheluun.

HANKINTAOHJELMA 2023-2026

Kestävän talouden periaatteet täyttävä hankinta

Julkisia varoja käytetään tehokkaasti kestävän talouden periaatteet huomioiden.

Voimavaroja suunnataan strategisesti tärkeisiin hankintoihin.

Edistämme niin luonnon, ihmisten kuin taloudellistenkin resurssien kestävää käyttöä.

Hankintojen hallinta, tuloksellisuus ja vaikuttavuus

Hankintojen vaikuttavuutta seurataan.

Vaikuttavuus syntyy tarkoituksenmukaisista kumppanuuksista.

Hankinnat suunnitellaan osana budjetointia ja niitä seurataan kausipalavereissa.

Kilpailutuksen ulkopuolisten ostojen, suoraostojen ja suoraostojen vähentäminen.

Hankintaohjelman 2023-2026 toimenpiteet

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit
Julkisia varoja käytetään tehokkaasti kestävän talouden periaatteet huomioiden	<ul style="list-style-type: none">Tunnistetaan strategiset hankinnatHankintaprosessin onnistuminen, saadaan toimivia ja kustannustehokkaita hankintasopimuksia	Talousarvion toteutuminen
Edistämme niin luonnon, ihmisten kuin taloudellistenkin resurssien kestävää käyttöä.	<ul style="list-style-type: none">Hankintojen kriteereihin otetaan vastuullisuusnäkökulmia korostavia kriteereitä sekä sopimukseen näitä tukevia seurantamenetelmiä	Vastuullisuuskriteerit hankinnoissa/kpl
Hankintoja ennakoidaan ja suunnitellaan pitkäjänteisesti	<ul style="list-style-type: none">Strategiset hankintalinjaukset vahvistetaan hankintaohjelmassa ja sen etenemistä tarkastellaan vuosittainVuosittain talousarvion laadinnan yhteydessä tarkennetaan toteutettavat hankinnat ja merkitään hankintojen hankintasuunnitelmaanKerätään kaksi kertaa vuodessa toimialojen hankinnat	Hankintasuunnitelman toteutuminen



Hankintojen hallinta, tuloksellisuus ja vaikuttavuus

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit
Kilpailutuksen ulkopuolisten ostojen, suoraostojen ja suorahankintojen vähentäminen	<ul style="list-style-type: none">• Yli 20.000 euron hankinnat toimivaltuus hankintatoimella valmistella yhteistyössä toimialan kanssa tarkoituksenmukainen kilpailutus• Esimiesten vastuu ostojen oikeellisuudesta• Säännölliset koulutukset, klinikat, toimialojen johtoryhmävierailut	Sopimuksellisten ostojen osuus kaikista ostoista.
Hankintojen vaikuttavuutta seurataan.	<ul style="list-style-type: none">• Hankintojen vaikuttavuus paikalliseen elinkeinoelämään selvitetään hankintaohjelmakausittain	Paikalliset sopimuskumppanit/muut
Hankinta- ja osto-osaamisen kehittäminen, ostolaskujen automatisointi	<ul style="list-style-type: none">• Esimiesten hankintojen johtamisen ja koordinoinnin osaaminen ja kehittäminen• Osto-ohjeet kaikista jatkuvista hankinnoista• Hankintasopimuksen jalkautus tehdään kaikista kansallisen kynnysarvon ylittävästä hankinnasta• Ostolaskukäsittelyprosessin kehittäminen	Automatisoitujen ostolaskujen osuus kaikista ostolaskuista.
Tiivistetään yhteistyötä sidosryhmien ja kaupunkiorganisaation toimialojen välillä	<ul style="list-style-type: none">• Järjestetään hankintasopimuksen mukaiset toimittajatapaamiset• Clodian reklamaatio-ominaisuuden käyttöönotto	Toimittajatapaamiset / kpl